

รายงานการวิเคราะห์ผลการประเมินคุณธรรม
และความโปร่งใสการดำเนินงาน
ของหน่วยงานภาครัฐ



เทศบาลตำบลศรีราตรี อําเภอศรีราตรี จังหวัดอุดรธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

รายงานการวิเคราะห์ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ

เทศบาลตำบลศรีราชา อำเภอศรีราชา จังหวัดอุดรธานี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment - ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ มีเจตนาرمณ์มุ่งหวังให้หน่วยงาน ภาครัฐ กลุ่มเป้าหมายได้รับทราบระดับคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงานตนเอง และนำข้อมูลผลการ ประเมินฯ รวมทั้งข้อเสนอแนะไปปรับใช้ในการพัฒนาและยกระดับการดำเนินงานของหน่วยงานได้อย่างเหมาะสม เพื่อแสดงให้เห็นถึงความพยายามของหน่วยงานภาครัฐในการขับเคลื่อนมาตรการเชิงบวกด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต รวมทั้งสะท้อนถึงความตั้งใจของหน่วยงานในการยกระดับมาตรฐาน การดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ให้เป็นที่ประจักษ์ต่อสาธารณะทั่วในระดับชาติ และระดับสากล

รายงานการวิเคราะห์ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐฉบับนี้ ประกอบด้วยผลคะแนนจากตัวชี้วัดทั้ง ๑๐ ตัวชี้วัด ได้แก่

๑. การปฏิบัติหน้าที่
๒. การใช้งบประมาณ
๓. การใช้อำนาจ
๔. การใช้ทรัพย์สินของทางราชการ
๕. การแก้ไขปัญหาการทุจริต
๖. คุณภาพการดำเนินงาน
๗. ประสิทธิภาพการสื่อสาร
๘. การปรับปรุงระบบการทำงาน
๙. การเปิดเผยข้อมูล
๑๐. การป้องกันการทุจริต

โดยประเมินจากการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน การรับรู้ข้อมูลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายนอก และ การเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันบนเว็บไซต์ของหน่วยงาน ซึ่งผลคะแนนครั้งนี้สะท้อนให้เห็นถึง การปฏิบัติงานของ หน่วยงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

เทศบาลตำบลศรีราชา หวังเป็นอย่างยิ่งว่า ผลการประเมินในครั้งนี้จะช่วยสนับสนุน ส่งเสริมและยกระดับ คุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพที่ทุกหน่วยงานได้ร่วมกัน ขับเคลื่อนการดำเนินงานภาครัฐภายใต้กรอบธรรมาภิบาล และประการสำคัญ คือ ได้มี บทบาทในการผลักดันกลไก ในการป้องกันการทุจริตของประเทศ ซึ่งสามารถสะท้อนภาพลักษณ์เชิงบวกให้กับ หน่วยงานภาครัฐ และส่งผลต่อการ ยกระดับค่าตัวชี้วัดนี้การรับรู้การทุจริต (Corruption Perception Index:CPI) ของประเทศไทยให้มีอันดับและผลคะแนน ดียิ่งขึ้นไป

๑. หลักการและเหตุผล

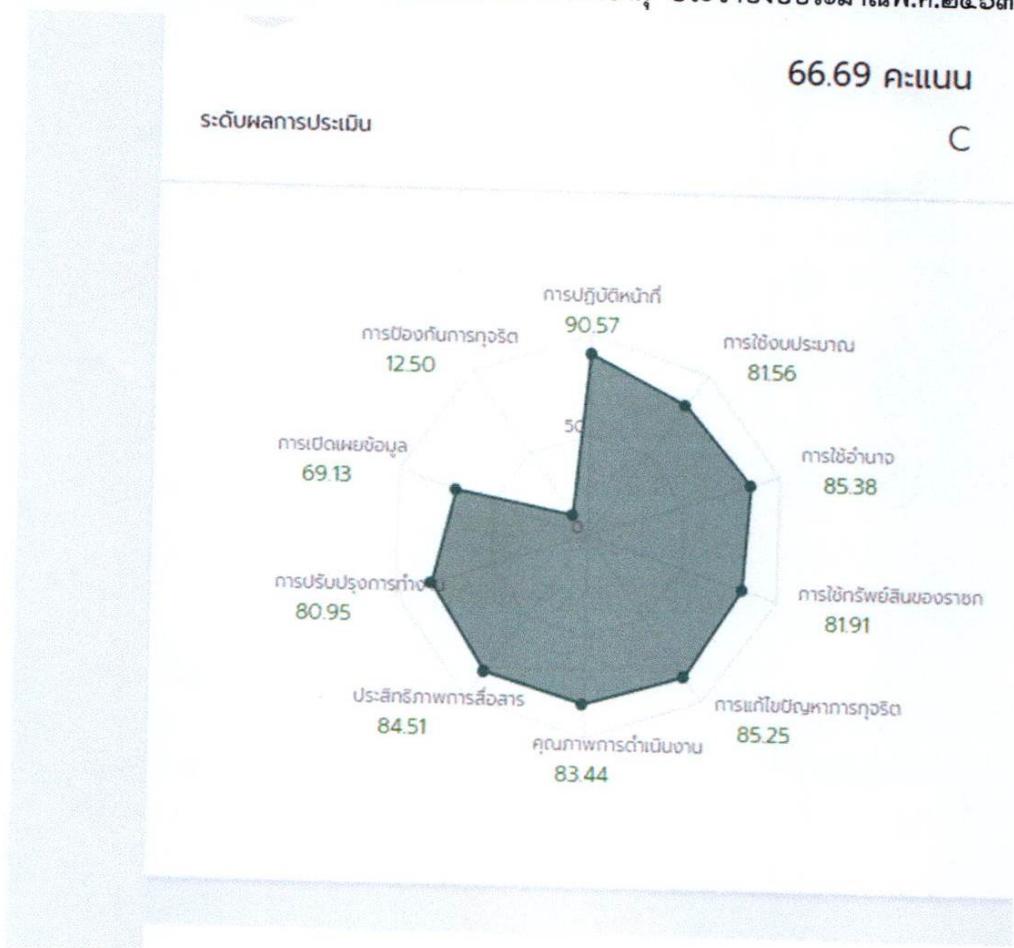
ด้วยยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๓ (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ได้กำหนดดวิสัยทัศน์ “ประเทศไทย ใสสะอาด ไทยทั้งชาติ ต้านทุจริต (Zero Tolerance and Clean Thailand)” ได้กำหนดพันธกิจหลักเพื่อสร้างวัฒนธรรมการต่อต้านการทุจริตยกระดับธรรมาภิบาลในการ บริหารจัดการทุกภาคส่วนและปฏิรูปกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตทั้งระบบให้มีมาตรฐาน เที่ยบเท่าสากลผ่าน ยุทธศาสตร์ ๖ ด้าน ได้แก่ สร้างสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริต ยกระดับเจตจำนงทางการเมือง ใน การต่อต้านการทุจริต สกัดกั้นการทุจริตเชิงนโยบาย พัฒนาระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก ปฏิรูปกลไกและ กระบวนการการการปราบปรามการ ทุจริต และยกระดับด้วยนีการรับรู้การทุจริตของประเทศไทย เป็นต้น เพื่อให้ เป็นมาตรฐานที่ยอมรับจากทั่วโลกใน และต่างประเทศ รวมทั้งมีการกำหนดแนวทางและกลไกในการ ดำเนินงานที่ชัดเจน มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และ ตอบสนองต่อการแก้ไขปัญหาการทุจริตได้อย่างทันท่วงที่ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต แห่งชาติได้พัฒนาเครื่องมือการ ประเมินเชิงปากเพื่อเป็นมาตรฐานการป้องกันการทุจริตและเป็นกลไกในการสร้าง ความตระหนักรู้ให้หน่วยงาน ภาครัฐมีการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและมีคุณธรรม โดยใช้ชื่อว่า การประเมินคุณธรรม ปัจจุบันการประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐได้ถูกกำหนดให้เป็นกฎหมาย ที่สำคัญของ ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ซึ่งเป็น นการ ยกระดับให้เป็นการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐให้เป็น “มาตรฐานการป้องกันการทุจริตเชิงรุก” ที่หน่วยงานภาครัฐทั่วประเทศจะต้องดำเนินการ โดยมุ่งหวังให้หน่วยงาน ภาครัฐ ที่เข้ารับการประเมินได้รับทราบผลการประเมินและแนวทางการพัฒนา และยกระดับในด้านคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม

๒. ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ของ เทศบาลตำบลศรีราชา ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของเทศบาลตำบลศรีราชา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยภาพรวมได้คะแนนเท่ากับร้อยละ ๖๖.๖๙ คะแนน ซึ่งมีคะแนนคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานอยู่ในระดับ C ดังนี้

๑. การปฏิบัติหน้าที่	๙๐.๕๗ คะแนน
๒. คุณภาพการดำเนินงาน	๘๓.๔๔ คะแนน
๓. การใช้อำนาจ	๘๕.๓๙ คะแนน
๔. ประสิทธิภาพการสื่อสาร	๘๔.๕๑ คะแนน
๕. การปรับปรุงการทำงาน	๘๓.๔๔ คะแนน
๖. การใช้งบประมาณ	๘๑.๕๖ คะแนน
๗. การใช้ทรัพย์สินของราชการ	๘๑.๙๑ คะแนน
๘. การแก้ไขปัญหาการทุจริต	๘๕.๒๕ คะแนน
๙. การเปิดเผยข้อมูล	๖๙.๑๓ คะแนน
๑๐. การป้องกันการทุจริต	๑๒.๕๐ คะแนน

กราฟไนแมงมุณแสดงผลการประเมิน ITA ของเทศบาลตำบลศรีราชา ประจำปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖๓



๓. ข้อเสนอแนะ / หมายเหตุของผู้ประเมิน

“การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปี ๒๕๖๓” ที่กำหนดให้หน่วยงานที่เข้ารับการประเมินร้อยละ ๘๐ จะต้องมีผลคะแนน ๘๕ คะแนนขึ้นไป ภายในปี ๒๕๖๔ พบร่วมคุณธรรมการประเมินหน่วยงานของเทศบาลตำบลศรีราชา ๓ แบบวัด คือ แบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (ITA) แบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (ET) และแบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OI) จำนวนทั้งสิ้น ๑๐ ตัวชี้วัด ไม่มีแบบวัดใดผ่านเกณฑ์เป้าหมาย (๘๕ คะแนนขึ้นไป) จึงมีข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง การดำเนินงานให้มีผลการประเมินที่ดียิ่งขึ้นในปีถัดไป ดังต่อไปนี้ แบบวัด ITA เป็นการประเมินการรับรู้ของบุคลากรภายในเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ การใช้จ่ายงบประมาณและทรัพย์สินของราชการ โดยยึดระเบียบปฏิบัติและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลักการมีส่วนร่วมของประชาชน จึงควรดำเนินการดังนี้ ๑) การปฏิบัติหน้าที่ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับขั้นตอน ระยะเวลาและผู้รับผิดชอบในการให้บริการอย่างชัดเจน สร้างระบบการประเมินประสิทธิภาพ การให้บริการของผู้มาติดต่อรับบริการ ณ จุดให้บริการได้โดยง่าย สะดวกและเป็นไปตามหลักการปกปิดความลับของผู้ให้ข้อมูล รวมทั้งกำหนดมาตรฐานบุคคลและการพิจารณาให้คุณ ให้โทษ ตามหลักคุณธรรมและความสามารถ ๒) การใช้งบประมาณ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการใช้จ่ายงบประมาณ แผนการจัดซื้อจ้างหรือการจัดทำพัสดุ รวมถึงกระบวนการเบิกจ่ายงบประมาณโดยเปิดเผยและพร้อมรับการตรวจสอบจากทุกภาคส่วน ตลอดจนการจัดทำรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ ๓) การใช้งานจากผู้บริหารด้านการบริหารงานบุคคล จัดทำรายละเอียดของตำแหน่งงาน (job description) และเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและเปิดเผย รวมทั้งการเปิดรับฟังความคิดเห็นของผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ๔) การใช้ทรัพย์สินของราชการ จัดทำคู่มือและระเบียบการใช้ทรัพย์สินของราชการ สร้างระบบการกำกับดูแลและติดตามตรวจสอบการยืมคืน และการลงโทษอย่างเคร่งครัด ๕) การแก้ไขปัญหาการทุจริต มุ่งเสริมสร้างวัฒนธรรมการทำงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของส่วนรวม มีจิตสาธารณะและพร้อมให้บริการประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยจัดทำมาตรการการป้องกันและมีระบบการติดตามตรวจสอบพฤติกรรมการทุจริตอย่างชัดเจนและเปิดเผย รวมทั้งการเปิดให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและการติดตามตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานได้โดยง่ายและสะดวก แบบวัด ET เป็นการประเมินการรับรู้ของผู้รับบริการที่มีต่อคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและไม่เสือกปฏิบัติ จึงควรดำเนินการดังนี้ ๑) คุณภาพการดำเนินงาน ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับระบบและขั้นตอนการให้บริการงานด้านต่างๆ อย่างทั่วถึง และส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมพัฒนาเพิ่มพูนทักษะและความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ๒) ประสิทธิภาพการสื่อสาร จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์และเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์หลักของหน่วยงานให้ง่ายต่อการเข้าถึงข้อมูล และมีการปฏิสัมพันธ์แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกันอย่างชัดเจนและต่อเนื่อง ๓) การปรับปรุงระบบการทำงาน สร้างกระบวนการปรึกษาหารือระหว่างผู้บริหารและบุคลากรเพื่อร่วมกันทบทวนปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ และส่งเสริมให้ผู้รับบริการและประชาชนท้าวไปมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นหรือให้คำแนะนำในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการได้โดยสะดวก แบบวัด OI เป็นการเปิดเผยข้อมูลพื้นฐานต่าง ๆ ที่เป็นปัจจัยของหน่วยงานสู่สาธารณะบนเว็บไซต์ของหน่วยงานอย่างครบถ้วนสมบูรณ์และง่ายต่อการเข้าถึง และแสดงเจตนาของตนในการป้องกันการทุจริตโดยมีมาตรการที่เป็นรูปธรรม จึงควรดำเนินการดังนี้ ๑) การเปิดเผยข้อมูล เน้นการเผยแพร่ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ประกอบด้วยข้อมูลด้านการบริหารงานทั่วไป งบประมาณ การจัดซื้อจ้างหรือจัดทำพัสดุและการบริหารทรัพยากรบุคคล รวมทั้งข่าวประชาสัมพันธ์ และมีช่องทางการปฏิสัมพันธ์กับผู้รับบริการและประชาชนทั่วไป และการให้บริการผ่านระบบ e-service โดยต้องเผยแพร่ในหัวข้อหรือตำแหน่งที่สามารถเข้าถึงและสืบค้นข้อมูลได้โดยง่าย ทุกช่วงเวลา ทั้งนี้ ต้องเป็นการเข้าถึงผ่าน URL บนเว็บไซต์หลักของหน่วยงานโดยตรง ๒) การป้องกันการทุจริต จัดประชุมเตรียมความพร้อมเข้ารับการประเมิน ITA ก่อนจะศึกษาและวิเคราะห์ผลการประเมินของปีที่ผ่านมาเพื่อกำหนดแนวทางการปรับปรุงและพัฒนา จากนั้นจัดทำแนวทางการปฏิบัติตามมาตรฐานการประเมินฯ ให้มีการกำกับติดตามการนำไปปฏิบัติ

อย่างเป็นรูปธรรม ที่สำคัญ ต้องมีการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถของบุคลากรผู้ดูแลเว็บไซต์ของหน่วยงานในการปรับปรุงระบบให้ทันสมัยและมีการติดต่อสื่อสารผ่านเว็บไซต์ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

๔. การวิเคราะห์ผลการประเมิน ITA ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

จากการประเมิน ITAประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ คณะทำงานเพื่อสนับสนุนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของเทศบาลตำบลศรีราชา ได้วิเคราะห์ผลคะแนนแค่ละตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นถึงประเด็นที่ต้องมีการแก้ไข/ปรับปรุง สรุปได้ดังนี้

ตัวชี้วัดของการประเมิน ITA แบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้เสียภายใน (IAG)	ประเด็นที่ต้องแก้ไข/ปรับปรุง
๑. การปฏิบัติหน้าที่ ๙๐.๕๗ คะแนน	การปฏิบัติหน้าที่ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับขั้นตอน ระยะเวลาและผู้รับผิดชอบในการให้บริการอย่างชัดเจน สร้างระบบการประเมินประสิทธิภาพการให้บริการของผู้มาติดต่อรับบริการ ณ จุดให้บริการได้โดยง่าย สะดวกและ เป็นไปตามหลักการปกปิดความลับของผู้ให้ข้อมูล รวมทั้ง กำหนดมาตรการบริหารงานบุคคลและพิจารณาให้คุณ ให้โดย ตามหลักคุณธรรมและความสามารถ
๒. การใช้งบประมาณ ๘๑.๕๖ คะแนน	การใช้งบประมาณ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการใช้จ่าย งบประมาณ แผนการจัดซื้อจัดจ้างหรือการจัดหาพัสดุ รวมถึงกระบวนการเบิกจ่ายงบประมาณโดยเปิดเผยและ พร้อมรับการตรวจสอบจากทุกภาคส่วน ตลอดจนการจัดทำรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างสมำเสมอ
๓. การใช้อำนาจ ๘๕.๓๘ คะแนน	การใช้อำนาจผู้บริหารด้านการบริหารงานบุคคล จัดทำรายละเอียดของตำแหน่งงาน (job description) และเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและเปิดเผย รวมทั้ง การเปิดรับฟังความคิดเห็นของผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุง ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน
๔. การใช้ทรัพย์สินของราชการ ๘๑.๙๑ คะแนน	การใช้ทรัพย์สินของราชการ จัดทำคู่มือและระเบียบการใช้ ทรัพย์สินของราชการ สร้างระบบการกำกับดูแลและติดตาม การตรวจสอบการยืม-คืน และการลงโทษอย่างเคร่งครัด
๕. การแก้ไขปัญหาการทุจริต ๘๕.๒๕ คะแนน	การแก้ไขปัญหาการทุจริต มุ่งเสริมสร้างวัฒนธรรมการ ทำงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของส่วนรวม มีจิตสาธารณะ พร้อมให้บริการประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดย จัดทำมาตรการการป้องกันและมีระบบการติดตาม ตรวจสอบพฤติกรรมการทุจริตอย่างชัดเจนและเปิดเผย รวมทั้งการเปิดให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและการติดตามตรวจสอบการทำงานของหน่วยงาน ได้โดยง่ายและสะดวก

ตัวชี้วัดของการประเมิน ITA		ประเด็นที่ต้องแก้ไข/ปรับปรุง
แบบวัดการรับรู้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (EIT)		
๑. คุณภาพการดำเนินงาน	๘๓.๔๕ คะแนน	คุณภาพการดำเนินงาน ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับระบบและขั้นตอนการให้บริการงานด้านต่างๆ อย่างทั่งถึง และส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมพัฒนาเพิ่มพูนทักษะและความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ
๒. ประสิทธิภาพการสื่อสาร	๙๔.๕๑ คะแนน	ประสิทธิภาพการสื่อสารจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์และเปิดเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์หลักของหน่วยงานให้ง่ายต่อการเข้าถึงข้อมูล และมีการปฏิสัมพันธ์แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกันอย่างชัดเจนและต่อเนื่อง
๓. การปรับปรุงการทำงาน	๘๓.๔๕ คะแนน	การปรับปรุงระบบการทำงาน สร้างกระบวนการปรึกษาหารือระหว่างผู้บริหารและบุคลากรเพื่อร่วมกันทบทวนปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ และส่งเสริมให้ผู้รับบริการและประชาชนท้วไปมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นหรือให้คำแนะนำในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการโดยละเอียดแบบวัด OIT เป็นการเปิดเผยพื้นฐานข้อมูลต่างๆ ที่เป็นปัจจัยของหน่วยงานสู่สาธารณะบนเว็บไซต์ของหน่วยงานอย่างครบถ้วนสมบูรณ์และง่ายต่อการเข้าถึงและแสดงเจตนาமณใน การป้องปารามณในการทุจริตโดยมีมาตรการที่เป็นรูปธรรม จึงควรดำเนินการดังนี้
แบบวัดการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT)		
๑. การเปิดเผยข้อมูล	๙๖.๑๓ คะแนน	การเปิดเผยข้อมูล เน้นการเผยแพร่ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ประกอบด้วยข้อมูลด้านการบริหารงานทั่วไป งบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้างหรือจัดทำพัสดุและการบริหารทรัพยากรบุคคล รวมทั้งข่าวประชาสัมพันธ์ และมีช่องทางการปฏิสัมพันธ์กับผู้รับบริการและประชาชนทั่วไป และการให้บริการผ่านระบบ e-service โดยต้องเผยแพร่ในหัวข้อหรือตำแหน่งที่สามารถเข้าถึงและสืบค้นข้อมูลได้โดยง่ายทุกช่วงเวลา ทั้งนี้ ต้องเป็นการเข้าถึงผ่าน URL บนเว็บไซต์หลักของหน่วยงานโดยตรง
๒. การป้องกันการทุจริต	๑๒.๕๐ คะแนน	การป้องกันการทุจริต จัดประชุมเตรียมความพร้อมเข้ารับการประเมิน ITA ก่อนจะศึกษาและวิเคราะห์ผลการประเมินของปีที่ผ่านมาเพื่อกำหนดแนวทางการปรับปรุงและพัฒนา จากนั้นจัดทำแนวทางการปฏิบัติตามมาตรการภายในและให้มีการกำกับติดตามการนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ที่สำคัญ ต้องมีการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของบุคลากรผู้ดูแลเว็บไซต์ของหน่วยงานใน

**๕. ข้อเสนอแนะในการพัฒนาคุณธรรมและความโปร่งใสของเทศบาลตำบลศรีราชา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔**

จากผลการประเมิน IPA ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ข้างต้น คณะกรรมการเพื่อสนับสนุนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของเทศบาลตำบลศรีราชา ได้นำประเด็นการประเมินมาวิเคราะห์เพื่อหามาตรการ/แนวทางในการพัฒนาคุณธรรมและความโปร่งใสของเทศบาลตำบลศรีราชา ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ดังนี้

มาตรการ/ แนวทาง	วิธีการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินการ	การติดตามผล
๑. ยกระดับคุณภาพการบริการประชาชน	๑. มีการใช้เครื่องมือประเมินความพึงพอใจ จุดบริการ อย่างง่าย สะดวกและรวดเร็ว ๒. ปรับปรุงการแสดงขั้นตอนการปฏิบัติงานและระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินการให้ผู้ใช้บริการทราบอย่างชัดเจน ๓. มีการนำระบบออนไลน์มาใช้ในการบริการประชาชน ๔. ประชาสัมพันธ์ช่องทางในการแสดงความคิดเห็น แจ้งเรื่องร้องเรียนการทุจริตของเจ้าหน้าที่ และร้องทุกข์ให้ประชาชนและผู้มารับบริการทราบ ๕. สรุปผลการประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการของเทศบาล	กองวิชาการฯ	ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔	- สรุปผลการดำเนินงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบเดือนละ ๑ ครั้ง
๒. สร้างความโปร่งใสในการบริหารงานบุคคล	๑. กำหนดแนวทาง / นโยบายในการบริหารงานบุคคล(ถือปฏิบัติตามระเบียบ) ๒. ประกาศเผยแพร่ให้บุคลากรทราบ ๓. เปิดเวที/ช่องทาง รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอของบุคลากรในหน่วยงาน ๔. ดำเนินการบริหารงานบุคคลตามหลักธรรมาภิบาล ๕. สรุปผลการดำเนินการบริหารงาน	สำนักปลัดฯ	ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔	- รายงานผลการดำเนินงานในที่ประชุมประจำเดือนทุกเดือน

มาตรการ/ แนวทาง	วิธีการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ	การติดตามผล
๓. มาตรการสร้าง ความโปร่งใสในการใช้ จ่ายเงินงบประมาณ	<p>๑. จัดทำประกาศ สื่อ ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลการใช้ จ่ายงบประมาณ แผนการจัดซื้อจัด จ้าง แผนการใช้จ่ายงบประมาณ การจัดหาพัสดุต่างๆโดยใช้ช่องทางที่ หลากหลาย เช่น ป้าย ประชาสัมพันธ์ เว็บไซต์หน่วยงาน เพจเฟสบุ๊คของหน่วยงาน จดหมาย ข่าว ฯลฯ ให้บุคลากรในหน่วยงาน และประชาชนทราบ</p> <p>๒. ส่งเสริมให้ประชาชนและผู้มี ส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมใน การแสดงความคิดเห็น ร่วม ดำเนินการและตรวจสอบการใช้จ่าย งบประมาณในการดำเนินงานของ เทศบาล</p> <p>๓. จัดให้มีข้อมูลเกี่ยวกับ งบประมาณรายจ่ายประจำปี ณ ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของหน่วยงาน</p>	กองคลังฯ กองวิชาการฯ	ตลอด ปีงบประมาณ ๒๕๖๔	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บังคับบัญชา ทราบทุกเดือน
๔. เพิ่มประสิทธิภาพการ สื่อสารกับเจ้าหน้าที่ภายใน และบุคลากรภายนอก	<p>๑. ถ่ายทอดประกาศนโยบาย มาตรการ เพื่อพัฒนาหน่วยงานให้มี คุณธรรมและความโปร่งใสให้ บุคลากรในหน่วยงานทราบ</p> <p>๒. เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร ผลการดำเนินงานบนเว็บไซต์หลัก ของหน่วยงานให้ประชาชน ผู้มารับบริการและบุคลากรใน หน่วยงานทราบ</p> <p>๓. มีช่องทางในการ ติดต่อสื่อสารที่เข้าถึงประชาชน เช่น ช่องทางแสดงความคิดเห็น ร้องเรียนการดำเนินงาน/ร้องเรียน การทุจริตของเจ้าหน้าที่ เป็นต้น</p> <p>๔. เปิดเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารตาม พ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.๒๕๖๐ ให้บุคลากรในหน่วยงาน และประชาชนได้รับทราบ</p>	กองวิชาการฯ	ม.ค.-เม.ย. ๖๔	- รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บังคับบัญชา ทราบทุกเดือน

มาตรการ/ แนวทาง	วิธีการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ	การติดตามผล
๕. มาตรการปรับปรุง และเพิ่มประสิทธิภาพใน การปฏิบัติงาน	๑. จัดทำคู่มือในการปฏิบัติงาน ตามภารกิจหลักเพื่อให้บุคลากร สามารถปฏิบัติงานเป็นมาตรฐาน เดียวกัน สามารถให้บริการได้อย่าง ต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ๒. การพัฒนาความรู้ ความสามารถของเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับ งานหลักที่รับผิดชอบ	สำนักปลัดฯ	มี.ค.-พ.ค.๖๔	- รายงานผล การดำเนินงาน ในที่ประชุม ประจำเดือน
๖. มาตรการป้องกันการ ทุจริต	๑. ผู้บริหารแสดงเจตจำนงต่อ เจ้าหน้าที่ภายในหน่วยงาน ในการ ที่จะบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ มีคุณธรรมจริยธรรม ตามหลักธรร มาภิบาล ๒. ดำเนินการบทวน แผนปฏิบัติการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตของ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ๓. จัดกิจกรรมในการเสริมสร้าง คุณธรรมและจริยธรรมภายใน องค์กรให้มีความโปร่งใส อย่างเป็น รูปธรรม	สำนักปลัดฯ	มี.ค.-ธ.ค.๖๔	- รายงานผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส,๔
๗. สร้างฐานความคิด แยกและประโยชน์ส่วนตัว และประโยชน์ส่วนรวม	๑. จัดทำคู่มือแนวปฏิบัติในการ ใช้ทรัพย์สินของราชการและแจ้ง เวียนให้บุคลากรทราบและ ๒. มีระบบการกำกับดูแลและ การตรวจสอบการยืม-คืน และการ ลงโทษอย่างเคร่งครัด	กองคลัง	เม.ย.-ก.ย.๖๔	- จัดทำรายงาน เมื่อสิ้น ปีงบประมาณ